

# ЕЖЕМЕСЯЧНЫЙ ДАЙДЖЕСТ

Проекты поликлиник Москвы



A hand holding a stethoscope against a light blue background. The image is semi-transparent, showing the hand and stethoscope in a lighter shade of blue. The background is a solid, slightly darker blue.

# НАУЧНАЯ ПРОДУКЦИЯ

Научит



# Создан охраноспособный РИД Информационно-аналитическая система общественного здоровья. НИИОЗММ ДЗМ

## Аннотация

Программный продукт «Информационно-аналитическая система общественного здоровья. НИИОЗММ ДЗМ» предназначен для автоматизации процессов сбора, обработки, проверки и анализа статистических данных медицинских организаций и организаций здравоохранения города Москвы. Цель создания программного продукта – повышение эффективности управления данными, а также обеспечение удобного пользовательского интерфейса для взаимодействия с формами, мониторингами и отчётами.

## Целевая аудитория

Сотрудники НИИОЗММ ДЗМ и других медицинских учреждений, занимающиеся обработкой статистических данных.

## Авторы

**Згода Ольга Сергеевна**, специалист отдела ИТ-решений НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента;

**Правоторов Дмитрий Владимирович**, инженер по защите информации отдела информационной безопасности НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента;

**Подчернина Анастасия Михайловна**, заведующий филиалом – Центр медицинской статистики НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента.

## Патентообладатели

Государственное бюджетное учреждение города Москвы «Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы».



## Создан охраноспособный РИД Программный модуль для программы Единая платформа регистров «Пожарная безопасность объектов здравоохранения г. Москвы», версия 2.0

### Аннотация

Регистр «Пожарная безопасность объектов здравоохранения г. Москвы» является одним из регистров Единой платформы регистров и предназначен для составления отчетов о пожарной безопасности объектов здравоохранения. Регистр предусматривает внесение и редактирование данных о типе объекта, месте нахождения, классе функциональной пожарной опасности здания и иные сведения об объектах пожарной безопасности.

### Целевая аудитория

Сотрудники организаций здравоохранения, занимающиеся составлением отчетов о пожарной безопасности объектов.

### Авторы

**Семенова Екатерина Геннадьевна**, специалист отдела ИТ решений НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента;

**Тулупов Максим Юрьевич**, ведущий программист отдела ИТ решений НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента.

### Патентообладатели

Государственное бюджетное учреждение города Москвы «Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы».





# Особенности организации работы мультидисциплинарных команд по ведению пациентов с сердечно-сосудистыми заболеваниями: зарубежный опыт

978-5-907952-45-4

[https://niioz.ru/upload/iblock/79e/161s47qizkzws-3rj1jqncfz5h1n1aaqs/Особенности организации работы мультидисциплинарных команд.pdf](https://niioz.ru/upload/iblock/79e/161s47qizkzws-3rj1jqncfz5h1n1aaqs/Особенности_организации_работы_мультидисциплинарных_команд.pdf)

### Аннотация

В экспертном обзоре представлены аспекты организации работы мультидисциплинарных команд в США, Великобритании, странах Европы, Латинской Америки, Китае и Японии. Рассмотрены модели ведения пациентов с артериальной гипертензией, ишемической болезнью сердца и сердечной недостаточностью мультидисциплинарными командами. Отражены вопросы эффективности и целесообразности применения командного подхода при оказании первичной медико-санитарной помощи пациентам с сердечно-сосудистыми заболеваниями.

### Введение

Первое место в списке десяти ведущих причин смертности занимают сердечно-сосудистые заболевания (ССЗ). По данным Всемирной организации здравоохранения (ВОЗ) за 2024 г., ССЗ являются основной причиной инвалидности и преждевременной смертности в Европейском регионе. ССЗ составляют 42,5% от всех причин летальных исходов, что равняется 10 000 смертей ежедневно. ССЗ представляют собой глобальную проблему для систем здравоохранения, и ожидается, что в ближайшем будущем уровень заболеваемости будет расти из-за прогрессирующего старения населения и распространенности таких факторов риска, как повышенное артериальное давление (АД), сахарный диабет и ожирение. В число самых распространенных ССЗ входит артериальная гипертензия (АГ), одна из ведущих причин смертности во всем мире.

Распространенность АГ увеличивается с возрастом и у мужчин, и у женщин, особенно после 40 лет. У женщин распространенность АГ немного ниже, чем у мужчин в возрасте от 40 до 59 лет (59,4% у мужчин, 49,9% – у женщин). Однако к 60 годам женщины почти «догоняют» мужчин: распространенность АГ составляет 75,2% у мужчин и 73,9% у женщин. В некоторых странах среди зарегистрированных случаев ССЗ АГ имеет особое значение. Например, в США еще в 2018 г. распространенность АГ среди взрослого населения США составила 45,4%, а доля лиц, получающих фармакологическое лечение и контролирующих заболевание, – 43,5%. Во всем мире насчитывается 64,3 миллиона случаев сердечной недостаточности (СН). Ожидается, что уровень заболеваемости будет повышаться ввиду старения населения (80% госпитализаций приходится на людей в возрасте старше 65 лет). Проблема распространенности ССЗ требует инновационных решений, а также комплексного подхода, сосредоточенности на лечении не только конкретного состояния, но и сопутствующих заболеваний, тщательного мониторинга факторов риска, осуществления мероприятий по мотивации населения к изменению образа жизни.

В связи с этим становится все больше новых моделей оказания медицинских услуг, в которых мультидисциплинарные команды, куда входят врачи-специалисты, медицинские сестры, специалисты смежных областей, медицинские работники и сами пациенты, объединяют усилия в совместных практиках, направленных на повышение качества медицинской помощи, оказываемой пациентам. Команда играет главную роль в лечении заболеваний в различных областях сердечно-сосудистой медицины. Учитывая, что исход заболевания и качество жизни во многом зависит и от ответственности самого пациента, важно вовлекать его в работу мультидисциплинарных команд в качестве полноправного участника процесса. В задачу мультидисциплинарных команд входят контроль, стабилизация АД как основного фактора риска развития ССЗ у пациентов. Это необходимо для предотвращения осложнений и снижения уровня смертности, связанных с АГ. Множество вариантов лечения, включая лекарственную терапию и изменение образа жизни, соблюдение рекомендаций по питанию при АГ, комплекс физических упражнений, мотивацию на безопасное снижение веса, отказ от курения и умеренное потребление алкоголя, доказали свою эффективность в снижении АД и уменьшении риска возникновения осложнений АГ. В дополнение к контролю АД, оценка и управление общим риском ССЗ у пациентов с АГ пропагандируется на международном уровне как целостный и экономически эффективный способ достижения максимальной профилактики или снижения уровня заболеваемости ССЗ и связанной с ними смертности.

## Заключение

Системы здравоохранения во всем мире все больше внимания уделяют оптимизации предоставления медицинских услуг путем повышения качества оказания медицинской помощи и уровня удовлетворенности пациентов при одновременном снижении расходов на здравоохранение.



Качественные и доступные услуги ПМСП обеспечивают снижение затрат, более высокую удовлетворенность пациентов оказанными медицинскими услугами, уменьшение числа госпитализаций (особенно повторных), обращений в отделения неотложной помощи и снижение уровня смертности. И с точки зрения экономических затрат, и с точки зрения повышения качества оказания медицинской помощи внедрение в практику мультидисциплинарных команд доказало свою эффективность. Например, интеграция в работу организаций мультидисциплинарных команд в первичном звене здравоохранения продемонстрировала снижение показателей смертности (за пять лет). Мультидисциплинарные команды по ведению пациентов с ССЗ играют главную роль в лечении и профилактике широкого спектра тяжелых заболеваний. На сегодняшний день не существует общепринятого мирового стандарта относительно состава и функций таких команд, процессов принятия решений. Специалисты должны адаптироваться к конкретным потребностям пациента и новым стандартам лечения ССЗ.

### Оглавление

Список сокращений

Введение

1. Организация работы мультидисциплинарной команды при оказании первичной медико-санитарной помощи пациентам с сердечно-сосудистыми заболеваниями

1.1. Рекомендации ВОЗ по формированию мультидисциплинарных команд в системе первичной медико-санитарной помощи для ведения пациентов с сердечно-сосудистыми заболеваниями

1.2. Особенности командного подхода в США

1.3. Особенности командного подхода в Великобритании

1.4. Особенности командного подхода в странах Европы

1.5. Особенности командного подхода в странах Латинской Америки

1.6. Особенности командного подхода в Гонконге

1.7. Особенности командного подхода в Японии

Заключение

Список литературы

### Целевая аудитория

Экспертный обзор предназначен для специалистов в области организации здравоохранения, заинтересованных в формировании мультидисциплинарных команд для оказания первичной медико-санитарной помощи пациентам с сердечно-сосудистыми заболеваниями.



## Авторы

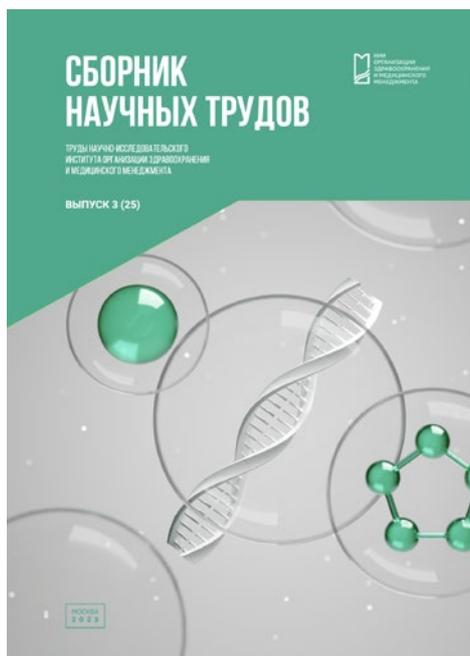
**Тимофеева Алена Сергеевна**, младший научный сотрудник НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента.

## Рецензенты

**Камынина Наталья Николаевна**, доктор медицинских наук, заместитель директора по научной работе НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента;

**Тимошевский Александр Анатольевич**, доктор медицинских наук, научный сотрудник НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента.





## Вклад среднего медицинского персонала поликлиник в профилактику сердечно-сосудистых заболеваний: современные подходы и международный опыт

### Аннотация

Сердечно-сосудистые заболевания продолжают оставаться основной причиной смертности и инвалидизации населения во всем мире, что требует постоянного совершенствования подходов к их профилактике. В условиях возрастающей нагрузки на системы здравоохранения и ограниченности ресурсов особую значимость приобретает расширение роли среднего медицинского персонала в мероприятиях по предупреждению развития кардиоваскулярной патологии. Медицинские сестры, работающие в первичном звене здравоохранения, обладают уникальными возможностями для реализации эффективных профилактических программ благодаря своему положению на переднем крае оказания медицинской помощи и возможности длительного контакта с пациентами. Цель настоящего исследования заключалась в комплексном анализе современных сестринских практик профилактики сердечно-сосудистых заболеваний и их осложнений на основе систематизации зарубежного опыта.

### Информация об издании

Бурковская, Ю. В. Вклад среднего медицинского персонала поликлиник в профилактику сердечно-сосудистых заболеваний: современные подходы и международный опыт / Ю. В. Бурковская, А. В. Гажева // Труды Научно-исследовательского института организации здравоохранения и медицинского менеджмента: Сборник научных трудов. – Москва: Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента, 2025. – С. 226-235.

## Авторы

**Бурковская Юлия Валерьевна**, научный сотрудник НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента;

**Гажева Анастасия Викторовна**, кандидат медицинских наук, научный сотрудник НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента.





## Создан охраноспособный РИД Программный модуль для программы Московское здоровье «Геймификация»

### Аннотация

Программный модуль для программы Московское здоровье «Геймификация» предназначен для реализации механизма геймификации в личном кабинете (ЛК) пользователя на сайте «Московское Здоровье»: пользователи получают баллы за выполнение различных активностей.

### Целевая аудитория

Пользователи сайта «Московское Здоровье»

### Авторы

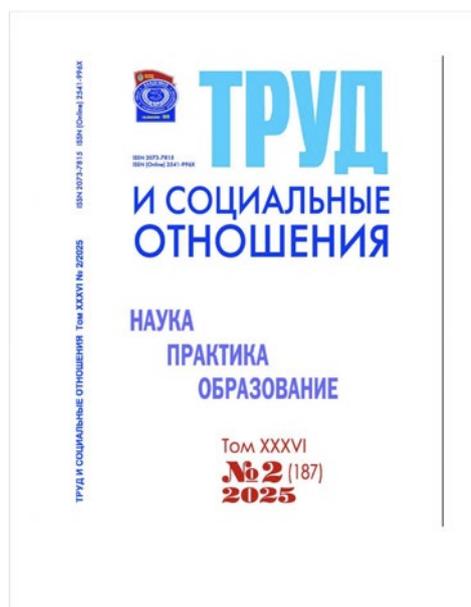
**Шумских Анна Сергеевна**, специалист отдела ИТ решений НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента;

**Мудров Денис Юрьевич**, техник отдела ИТ решений НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента;

**Бакулина Наталья Евгеньевна**, специалист отдела ИТ решений НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента.

### Патентообладатели

Государственное бюджетное учреждение города Москвы «Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы».



## Опубликована научная статья

# Использование генеративного искусственного интеллекта как источника медицинской информации: результаты социологического исследования

### Аннотация

Быстрота изменений, вызванных активным внедрением новых генеративных нейросетей в социальную жизнь, требует социальной рефлексии (осмысления этих явлений). Особенно чувствительной является область здравоохранения, которая непосредственно касается здоровья и жизни человека.

Для оценки текущей ситуации в Москве в 2023–2024 гг. было проведено две волны исследований по 800 респондентов в каждой волне. Опросы показали, что до 29% опрошенных имеют опыт использования генеративных нейросетей. Причем в 2024 г. по сравнению с 2023 г. рост данного показателя был незначимым, что говорит об определенном насыщении. В 2023 году среди используемых ИИ-инструментов преобладали зарубежные нейросети. Данными нейросетями по вопросам здравоохранения пользуются 12,5% москвичей. Однако только 34% считают, что ИИ в будущем сможет заменить врача, причем недоверие выражается скорее к полной замене живого специалиста в медицине, а не к технологии. Более лояльны к нейросетям молодежь и мужчины.

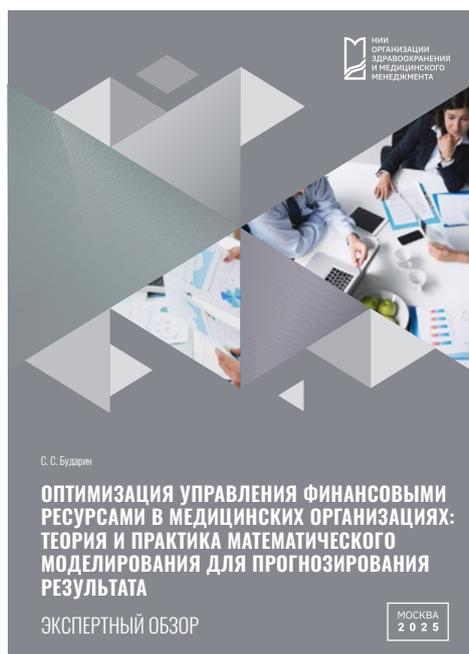
В будущем видится важным не только социальный мониторинг и социальная рефлексия внедрения ИИ в область здравоохранения, но и работа над повышением доверия к отдельным внедряемым технологиям на основе генеративного ИИ.

## Информация об издании

Труд и социальные отношения / Двухлетний импакт-фактор РИНЦ с учетом цитирования из всех источников – 0,689 / Средний индекс Хирша авторов – 8,84 / № 102 в рейтинге SCIENCE INDEX за 2024 год по тематике «Социология».

## Автор

**Богдан Игнат Викторович**, НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента.



# Оптимизация управления финансовыми ресурсами в медицинских организациях: теория и практика математического моделирования для прогнозирования результата

978-5-907952-49-2

[https://niioz.ru/upload/iblock/f6a/sfxvo6a9o483334skm8tkrwptx4wofh3/Оптимизация управления фин ресурсами.pdf](https://niioz.ru/upload/iblock/f6a/sfxvo6a9o483334skm8tkrwptx4wofh3/Оптимизация_управления_фин_ресурсами.pdf)

## Аннотация

В экспертном обзоре рассматриваются методы оптимизации управления финансовыми ресурсами в сфере здравоохранения с использованием методов математического моделирования. В условиях увеличения спроса на качественные медицинские услуги и ограниченности бюджетов необходимы современные инструменты, обеспечивающие повышение эффективности использования и распределения ресурсов. Обзор фокусируется на различных подходах к вопросам улучшения качества управления финансовыми ресурсами и медицинской помощи, прогнозированию результатов ее оказания благодаря применению различных математических моделей. Примеры успешной разработки математических моделей и внедрения программного обеспечения в деятельность медицинских организаций доказывают возможность экономии финансовых ресурсов, но отмечаются отдельные трудности, связанные с их применением из-за недостатка полных данных о процессах оказания медицинской помощи и расходах на ее оказание. Предлагаются рекомендации для развития стандартов сбора данных, обучения сотрудников и создания специализированных подразделений, ответственных за данную деятель-

ность. В заключение подчеркивается, что развитие математического моделирования является ключом к устойчивому развитию системы здравоохранения.

### Введение

Проблема эффективного управления финансовыми ресурсами в здравоохранении приобрела особую значимость ввиду растущих потребностей в качественных услугах здравоохранения и ограничений бюджетов. Оптимизация управления финансовыми ресурсами в организациях здравоохранения представляет собой критически важный этап пересечения операционных исследований, экономики здравоохранения и управленческой науки. Системы здравоохранения во всем мире сталкиваются с растущим давлением необходимости предоставлять высококачественную медицинскую помощь пациентам, одновременно управляя растущими расходами и ограниченными ресурсами. Эта проблема обостряется, поскольку расходы на здравоохранение превышают 10% мирового ВВП, что вынуждает медицинские организации искать приемлемые решения, используя сложные подходы к оптимизации. Сложность управления финансовыми ресурсами в здравоохранении обусловлена наличием множества конкурирующих задач: минимизация операционных расходов и максимизация удовлетворенности пациентов, обеспечение адекватного распределения ресурсов и поддержание стандартов качества. Современным организациям здравоохранения требуются комплексные подходы, объединяющие математическое моделирование, методы оптимизации и расширенную аналитику для эффективного решения этих многогранных задач. В целях оптимизации управления финансовыми ресурсами используются разнообразные математические модели, включая линейное программирование, имитационное моделирование и анализ экономической эффективности в сочетании с технологиями на основе искусственного интеллекта и методами многокритериальной оптимизации, что способствует улучшению распределения бюджета, сокращению затрат и повышению результатов лечения пациентов.

Математическое моделирование является мощным инструментом, позволяющим оценивать и прогнозировать воздействие управленческих решений на деятельность медицинских организаций. Цель настоящего обзора состоит в обобщении и осмыслении накопленного международного и отечественного опыта по вопросам оптимизации управления финансовыми ресурсами медицинских организаций посредством математического моделирования и повышения эффективности медицинских технологий.

### Заключение

Настоящий экспертный обзор посвящен вопросам оптимизации управления финансовыми ресурсами в сфере здравоохранения с использованием возможностей математического моделирования. Проблема эффективного использования и распределения финансовых средств приобретает особую остроту в условиях постоянно растущего спроса на качест-



венные медицинские услуги и ограниченности бюджетных ресурсов. Существующее положение диктует необходимость поиска оптимальных решений для обеспечения финансовой стабильности и устойчивого развития медицинских учреждений. Исследование показало разнообразие методов, используемых для оптимизации управления финансовыми ресурсами. Варианты применения в здравоохранении различных математических моделей, таких как линейные и нелинейные, стохастические и детерминированные модели, аналитические и численные методы моделирования, нашли свое отражение в многочисленных научных публикациях и разработках программного обеспечения. Особое внимание в обзоре уделено отдельным моделям, касающимся оптимизации управления потоками пациентов и распределения ресурсов, разработки лекарственных средств и прогнозирования распространения инфекционных заболеваний. Анализ многочисленных международных и российских примеров успешного применения математических моделей в медицине подчеркивает, что использование моделей позволяет экономить ресурсы, повышать качество обслуживания и обеспечивать лучшее распределение рабочей силы, медицинского оборудования и лекарственных средств.

Предложена классификация программного обеспечения, используемого в сфере здравоохранения, и выделены его основные категории: информационные системы здравоохранения (HIS), диагностические и лабораторные информационные системы (LIS/DSS), управляющие системы для фарминдустрии и аптек, системы телемедицины и удаленного мониторинга, системы электронного архива и электронного документооборота, а также системы искусственного интеллекта и машинного обучения. Отмечены трудности, связанные с внедрением математических моделей, включая отсутствие полных и точных данных, недостаток технических компетенций у сотрудников и необходимость интеграции данных из различных источников. Вместе с тем подчеркнуты широкие перспективы применения таких моделей, в частности, для повышения точности диагностики, разработки новых лекарственных препаратов и биомедицинских технологий. Проведенный анализ подтвердил, что математическое моделирование является мощным инструментом для оптимизации управления финансовыми ресурсами в медицинских организациях. В качестве рекомендаций может быть предложено: активное развитие национальных стандартов для сбора и обработки медицинских данных, что облегчит разработку и внедрение ИИ-технологий и программного обеспечения; инвестирование в обучение сотрудников медицинским технологиям и программам, чтобы они могли полноценно использовать возможности математических моделей; создание специальных подразделений в медицинских учреждениях, занимающихся разработкой, внедрением и поддержкой программного обеспечения в сфере здравоохранения; изучение новых технологий, таких как цифровые двойники и глубокое обучение, которые могут значительно улучшить диагностику и лечение, а также оптимальное использование ресурсов. Таким образом, дальнейшее развитие математического моделирования и внедрение соответствующего программного обеспечения представляется неизбежным условием для устойчивого развития и модернизации системы здравоохранения.



## Оглавление

Введение

1. Теоретико-методологическая основа исследования

1.1. Понятие оптимизации управления финансовыми ресурсами

1.2. Особенности математического моделирования в экономике здравоохранения

2. Практика применения математического моделирования в здравоохранении

2.1. Результаты применения математического моделирования

2.2. Применение программного обеспечения для решения вопросов математического моделирования в России и за рубежом

3. Проблемы и перспективы применения математического моделирования

Заключение

Список литературы

## Целевая аудитория

Экспертный обзор предназначен для специалистов в области организации здравоохранения, руководителей медицинских организаций.

## Автор

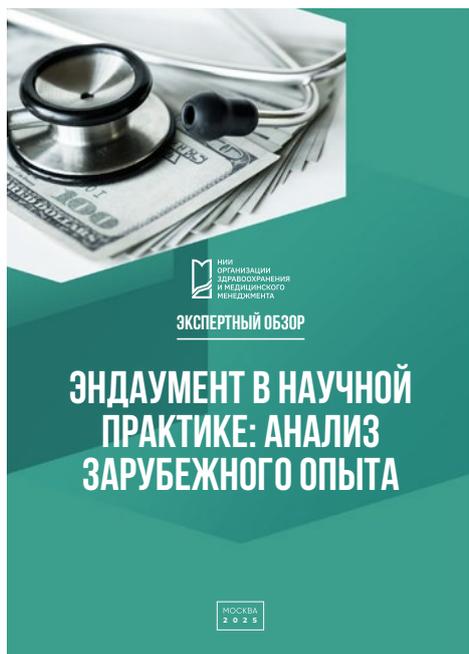
**Бударин Сергей Сергеевич**, доктор экономических наук, ведущий научный сотрудник НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента.

## Рецензенты

**Камынина Наталья Николаевна**, доктор медицинских наук, заместитель директора по научной работе НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента;

**Смышляев Алексей Викторович**, кандидат медицинских наук, врач-статистик ГБУЗ «Городская поликлиника № 107 Департамента здравоохранения города Москвы».





## Эндаумент в научной практике: анализ зарубежного опыта

978-5-907952-53-9

<https://nioz.ru/upload/iblock/16a/xr3mooqwari5bw-66g2uyjjujrafnn9sk/Эндаумент в научной практике-1-4.pdf>

### Аннотация

Данный экспертный обзор посвящен комплексному исследованию эндаумент-фондов (фондов целевого капитала) как инструмента долгосрочного и устойчивого финансирования научной и образовательной деятельности. В работе подробно рассматриваются теоретические основы эндаументов: их понятие, структура, принципы работы и ключевые отличия от других форм финансирования (грантов, пожертвований). Особое внимание уделено правовым и налоговым аспектам функционирования эндаументов в различных странах. Центральное место в обзоре занимает анализ зарубежного опыта, структурированный по регионам: Северная Америка (на примере ведущих университетов – Гарварда, Йеля, Стэнфорда), Европа (Оксфорд, Кембридж, немецкие фонды), Азия (Япония, Индия, Сингапур, Китай) и другие регионы (Австралия, Ближний Восток). На конкретных кейсах разбираются успешные практики формирования, управления и использования средств эндаументов. В заключение формулируются практические рекомендации и возможные модели (автономная, внутренняя, тематическая) для внедрения эндаументов в российскую научную практику.

### Введение

Фонд целевого капитала (эндаумент) – некоммерческая организация, создаваемая научной организацией для управления целевым капиталом. Эндаументы формируются за счет средств пожертвований. Созданные фонды передаются в доверительное управление для получения дохода. Полученный от эндаумента доход может быть использован научной организацией для финансирования ее уставной деятельности и развития. Практика создания эндаументов является одной из форм привлечения средств некоммерческими организациями. Наличие целевого капитала как долговременного источника финансирования нацелено на повышение стабильности некоммерческой организации и возможности долгосрочного планирования деятельности.

В современном динамично меняющемся мире под воздействием цифровой трансформации и геополитической ситуации происходит коренное преобразование, а иногда и ликвидация существовавших ранее институтов для адаптации общества к новым условиям. В конце XX века научные организации по всему миру столкнулись с необходимостью самостоятельно искать средства для обеспечения своего функционирования. Появились различные формы и модели финансирования науки.

Целью данного обзора является анализ зарубежного опыта использования эндаумента в научных организациях.

Для достижения указанной цели были решены следующие задачи:

- изучены теоретические основы создания и функционирования фондов целевого капитала;
- проанализирован зарубежный опыт эндаументов в научной сфере;
- изучены успешные практики эндаумента;
- проанализированы возможности применения зарубежного опыта эндаументов в России.

### Заключение

Эндаументы становятся важным элементом глобальной научной экосистемы, обеспечивая стабильность и независимость исследовательских научных организаций, одновременно сочетая традиции (например, вековые фонды Оксфорда) и инновации (цифровые платформы для фандрайзинга в Сингапуре).

Ключевыми тенденциями развития эндаументов являются: рост числа специализированных научных фондов, особенно в области высоких технологий и междисциплинарных исследований; усиление роли корпоративных и частных доноров, которые видят в эндаументах инструмент для реализации социальной ответственности и поддержки инноваций; цифровизация управления, включая использование блокчейна для прозрачности и краудфандинговых платформ для привлечения малых пожертвований.

Значение эндаументов для глобальной научной экосистемы заключается в обеспечении: стабильности (независимость от краткосрочных колебаний финансирования); инноваций (возможность рискованных, но перспективных исследований); доступности (поддержка талантливых ученых из разных стран).

Для России адаптация зарубежного опыта требует учета местных особенностей. В первую очередь это касается развития нормативной базы, включая налоговые льготы для жертвователей и упрощение процедур создания эндаументов. Не менее важна популяризация культуры целевых капиталов среди научного сообщества и бизнеса.

Значимую роль играет и поддержка государства через софинансирование или гранты на создание эндаументов. Однако потенциал эндаументов для трансформации научной сферы огромен – от поддержки фундаментальных исследований до создания условий для глобальной конкурентоспособности.

Перспективы эндаументов в науке связаны с их способностью обеспечивать устойчивое финансирование прорывных исследований, снижая зависимость от краткосрочных грантов. В долгосрочной перспективе они могут стать основой для формирования саморегулируемой научной среды, где организации сами определяют приоритеты развития, опираясь на стабильные источники дохода.

Таким образом, эндаумент является не просто финансовым инструментом, но и механизмом укрепления доверия между наукой, бизнесом и обществом, способствующим глобальному прогрессу.

Их развитие способно обеспечить прорывы в исследованиях, от медицины до климатических технологий, сохраняя при этом независимость научных организаций.

## Оглавление

Введение

1. Теоретические основы эндаумент-фондов

1.1. Понятие, структура и принципы работы эндаументов

1.2. Отличие эндаумента от других форм финансирования (гранты, пожертвования)

1.3. Правовые и налоговые аспекты (на примере разных стран)

2. Зарубежный опыт эндаументов в научной сфере

2.1. Северная Америка

2.2. Европа

2.3. Азия

2.4. Другие регионы

3. Успешные практики и кейсы

4. Возможности адаптации зарубежного опыта

Заключение

Источники



### Целевая аудитория

Обзор предназначен для руководителей и сотрудников научных и образовательных организаций, сотрудников фондов развития, законодателей, а также всех, кто интересуется вопросами устойчивого финансирования науки и адаптации международного опыта в России.

### Авторы

**Бурковская Юлия Валерьевна**, научный сотрудник НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента;

**Остроухова Наталья Григорьевна**, аналитик НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента;

**Смышляев Алексей Викторович**, аналитик НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента.

### Рецензенты

**Камынина Наталья Николаевна**, доктор медицинских наук, заместитель директора по научной работе НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента;

**Гажева Анастасия Викторовна**, кандидат медицинских наук, научный сотрудник НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента.

MOCKBA  
2025